Приложение 4

к рабочей программе дисциплины

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТЕ

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

по дисциплине

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТЕ**

Направление подготовки: 49.03.01 Физическая культура

Профиль подготовки: Менеджмент в физической культуре и спорте

Уровень высшего образования: Бакалавриат

Форма обучения: Очная

Санкт-Петербург

2024 г.

ПСК-1.01 Способен обеспечивать методическое сопровождение проектного, отборочного, тренировочного и образовательного процессов, осуществлять контроль в области физической культуры и спорта

| **Номер задания** | **Содержание вопроса** | **Тип вопроса** | **Уровень сложности** | **Время ответа, мин.** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Прочитайте текст и установите соответствие  Установите соответствие между ключевыми стратегическими категориями и их характеристиками.  К каждой позиции в левом столбце, подберите позицию из правого столбца.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 1. | Миссия организации | А. | Образ желаемого будущего состояния организации | | 2. | Видение | Б. | Цель на ближайшую пятилетку с оценимыми результатами | | 3. | Стратегия | В. | Общая программа действий и распределения ресурсов для достижения целей | | 4. | Тактика | Г. | Конкретные действия для реализации стратегии в рамках ограниченного периода | | 5. |  | Д. | Совокупность корпоративных ценностей и норм поведения персонала | | На соответствие | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст и установите соответствие  Установите соответствие между функциями стратегического управления и их описаниями.  К каждой позиции в левом столбце, подберите позицию из правого столбца.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 1. | Стратегический анализ | А. | Установление каналов обратной связи между подразделениями | | 2. | Стратегическое планирование | Б. | Определение миссии, целей и путей достижения желаемого состояния | | 3. | Стратегическая реализация | В. | Внедрение разработанной стратегии в деятельность организации | | 4. | Стратегический контроль | Г. | Оценка соответствия достигнутых результатов целям и корректировка действий | | 5. |  | Д. | Сбор и обработка информации о внешней и внутренней среде организации | | На соответствие | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и установите последовательность  Установите правильную последовательность этапов стратегического планирования в организации, действующей в сфере физической культуры и спорта.  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Формулирование миссии и стратегических целей организации  2. Стратегический анализ внутренней и внешней среды  3. Разработка стратегии  4. Реализация и контроль выполнения стратегии | На послед-ть | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст и установите последовательность  Установите правильную последовательность действий методиста физкультурно-спортивной организации при разработке программы стратегического развития тренировочного процесса.  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Анализ текущего уровня подготовки спортсменов и условий тренировочного процесса  2. Формулирование долгосрочных целей развития спортивных результатов  3. Подбор ресурсного обеспечения и обоснование методических подходов  4. Мониторинг реализации программы и корректировка на основе обратной связи | На послед-ть | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и установите последовательность  Руководитель центра спортивной подготовки планирует внедрение стратегического подхода к развитию образовательного и тренировочного процесса. Установите правильную последовательность управленческих действий.  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Разработка программ развития: повышение квалификации, обновление оборудования, внедрение цифровых решений  2. Оценка результатов внедрения: мониторинг показателей, обратная связь, корректировки  3. Формулирование стратегических ориентиров: приоритетов, целей и задач развития центра  4. Организация реализации стратегических программ через структурные подразделения  5. Проведение анализа текущего состояния кадрового, материально-технического и методического обеспечения | На послед-ть | Высокий | 6 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  Какой из приведённых примеров наиболее точно отражает функцию стратегического контроля в деятельности физкультурно-спортивной организации?  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. Проведение анализа конкурентных позиций спортивной школы  2. Утверждение программы подготовки на учебный год  3. Сравнение достигнутых результатов с запланированными показателями  4. Формулирование видения развития тренировочного процесса | Комбинир. с 1-м ответом | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  Какой из приведённых вариантов наилучшим образом иллюстрирует стратегическое планирование в деятельности спортивной организации?  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. Согласование графика соревнований на ближайший месяц  2. Разработка плана долгосрочного развития инфраструктуры и персонала  3. Проведение тренерского совещания по текущим вопросам  4. Приобретение дополнительного спортивного инвентаря на текущий сезон | Комбинир. с 1-м ответом | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  Какое из приведённых определений наиболее точно отражает сущность стратегического управления?  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. Управление, направленное на решение текущих задач с помощью административных процедур  2. Процесс выработки и реализации решений, обеспечивающих соответствие между внутренними возможностями организации и изменениями внешней среды  3. Деятельность, связанная с составлением краткосрочных планов развития организации  4. Совокупность действий по контролю за исполнением должностных инструкций сотрудников | Комбинир. с 1-м ответом | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Какие из перечисленных управленческих действий соответствуют функциям стратегического управления в физкультурно-спортивной организации?  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Формулировка целей развития на ближайшие 5 лет  2. Назначение тренеров на группы по видам спорта  3. Анализ внешней среды и конкурентной позиции организации  4. Подготовка отчётов о фактической посещаемости занятий | Комбинир. с 2-мя и более ответами | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Методист спортивной школы проводит подготовку к разработке стратегии повышения вовлечённости обучающихся в тренировочный процесс. Он рассматривает возможные направления и действия.  Какие из перечисленных шагов соответствуют стратегическому подходу к решению обозначенной задачи?  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Анализ причин снижения мотивации у различных возрастных групп  2. Проведение внепланового родительского собрания с критикой посещаемости  3. Разработка программы мероприятий, направленных на создание позитивного микроклимата  4. Введение штрафных санкций за пропуски занятий без объяснения причин | Комбинир. с 2-мя и более ответами | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  В спортивной школе зафиксировано снижение показателей эффективности тренировочного процесса. Методический совет рассматривает возможные направления корректировки стратегии развития.  Какие из перечисленных действий соответствуют стратегическому подходу к решению возникшей проблемы?  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Анализ внутренней отчётности, выявление отклонений и «узких мест» в подготовке  2. Назначение нового старшего тренера без изменений в учебных планах  3. Проведение опросов среди тренеров и обучающихся для выявления факторов снижения мотивации  4. Введение новых целевых показателей и корректировка программ подготовки  5. Проведение внеплановой проверки соблюдения дисциплины спортсменами | Комбинир. с 2-мя и более ответами | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  Какова основная цель применения SWOT-анализа в стратегическом управлении? | Открытый | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  В спортивной школе внедрена система стратегического управления. На этапе реализации выбранной стратегии руководство столкнулось с сопротивлением со стороны части тренерского коллектива.  Какие действия следует предпринять, чтобы преодолеть сопротивление и обеспечить успешную реализацию стратегии? Объясните, почему они необходимы. | Открытый | Высокий | 8 |

ПСК-1.02 Способен осуществлять руководство, координацию, контроль и анализ деятельности физкультурно-спортивной организации

| **Номер задания** | **Содержание вопроса** | **Тип вопроса** | **Уровень сложности** | **Время ответа, мин.** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Прочитайте текст и установите соответствие  Установите соответствие между управленческими действиями и уровнями управления, на которых они реализуются в физкультурно-спортивной организации.  К каждой позиции в левом столбце, подберите позицию из правого столбца.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 1. | Утверждение стратегического плана развития организации на 5 лет | А. | Тактический | | 2. | Составление расписания тренировочных занятий на неделю | Б. | |  | | --- | |  |   Оперативный | | 3. | Подготовка годового отчёта и корректировка показателей KPI | В. | Стратегический | | 4. | Обеспечение ежедневного контроля за соблюдением распорядка | Г. | Административный | | 5. |  | Д. | Базовый | | На соответствие | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст и установите соответствие  Установите соответствие между управленческими действиями и механизмами управления, которые в них реализуются.  К каждой позиции в левом столбце, подберите позицию из правого столбца.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 1. | Введение системы рейтингов тренеров с последующими надбавками | А. | Административный | | 2. | Назначение координаторов на всех этапах соревнований | Б. | Экономический | | 3. | Обсуждение новых требований с коллективом перед их внедрением | В. | Социально-психологический | | 4. | Введение дисциплинарных мер за несоблюдение регламентов | Г. |  | | На соответствие | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и установите последовательность  Установите правильную последовательность действий руководителя физкультурно-спортивной организации при проведении оценки эффективности работы подразделений.  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Принятие решений по корректировке или стимулированию деятельности  2. Сравнение полученных данных с установленными показателями  3. Сбор информации о деятельности подразделений  4. Выявление отклонений и факторов, повлиявших на результаты | На послед-ть | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст и установите последовательность  Установите правильную последовательность действий при подготовке отчётного анализа деятельности физкультурно-спортивной организации за год.  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Формулирование выводов и предложений по улучшению работы  2. Обобщение и систематизация информации за отчётный период  3. Сбор данных из подразделений и первичных документов  4. Составление аналитической части с указанием сильных и проблемных сторон | На послед-ть | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и установите последовательность  Руководителю спортивной школы поручено провести SWOT-анализ в целях подготовки обоснованных предложений по улучшению деятельности учреждения.  Установите правильную последовательность управленческих шагов в процессе применения SWOT-анализа.  Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.  1. Разработка предложений по усилению сильных сторон и нейтрализации угроз  2. Формулирование выводов о стратегических позициях организации  3. Принятие управленческих решений на основе проведённого анализа  4. Определение внутренних и внешних факторов, влияющих на деятельность учреждения  5. Составление SWOT-матрицы с выделением сильных и слабых сторон, возможностей и угроз | На послед-ть | Высокий | 6 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  В физкультурно-спортивной организации необходимо обеспечить эффективное распределение обязанностей и ресурсов между подразделениями. Какое управленческое решение наиболее точно соответствует этой задаче?  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. Проведение спортивного мероприятия согласно годовому плану  2. Разработка стратегии взаимодействия с внешними партнёрами  3. Определение организационной структуры и функциональных связей  4. Обновление программ спортивной подготовки с учётом новых методик | Комбинир. с 1-м ответом | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  В физкультурно-спортивной организации осуществляется подготовка к проведению многопрофильного спортивного фестиваля. Координация действий между различными подразделениями имеет решающее значение. Какое из управленческих решений наиболее точно отражает координационную функцию?  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. Подписание приказа о выделении финансирования  2. Утверждение целей и задач мероприятия  3. Согласование взаимодействия между административной, тренерской и медицинской службами  4. Разработка маркетинговой стратегии привлечения участников | Комбинир. с 1-м ответом | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  Какое из управленческих действий относится к анализу информации о работе спортивной организации?  Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора  1. Назначение ответственного за подготовку к соревнованиям  2. Сравнение текущих результатов с результатами прошлого года  3. Составление списка на прохождение медосмотра  4. Проведение собрания с родителями спортсменов | Комбинир. с 1-м ответом | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Какие из перечисленных действий относятся к функциям управления в деятельности руководителя физкультурно-спортивной организации?  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Назначение ответственного за обеспечение инвентарём  2. Проведение групповой тренировки  3. Оценка выполнения планов структурными подразделениями  4. Координация взаимодействия между тренерским и административным составом | Комбинир. с 2-мя и более ответами | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Какие из следующих характеристик относятся к признакам стратегического управления?  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Ориентация на долгосрочную перспективу  2. Регулярное решение оперативных задач  3. Учёт факторов внешней и внутренней среды  4. Проведение ежедневного инструктажа персонала | Комбинир. с 2-мя и более ответами | Базовый | 2 |
|  | Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.  Какие из следующих утверждений отражают сущностные характеристики стратегического управления, согласно современным теориям?  Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора  1. Стратегическое управление направлено на гибкость и способность к адаптации в долгосрочной перспективе  2. Основная цель стратегического управления — жёсткая регламентация текущей операционной деятельности  3. В стратегическом управлении важна связь между анализом внешней среды и выбором направления развития  4. Эффективность стратегического управления обеспечивается только внутренним административным контролем | Комбинир. с 2-мя и более ответами | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  Один из ключевых элементов компетентного руководства — своевременное принятие стратегических решений на основе анализа информации. Объясните, зачем руководителю физкультурно-спортивной организации важно учитывать данные о внешней среде при выборе направления развития. Ответ обоснуйте с позиций стратегического управления. | Открытый | Повышенный | 4 |
|  | Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  В спортивной школе наблюдаются несогласованность действий между тренерами, административным персоналом и техническими специалистами, что снижает общую эффективность работы.  Объясните, какие управленческие меры должен принять руководитель организации для выстраивания эффективной координации между подразделениями. Обоснуйте свой ответ с позиции стратегического управления. | Открытый | Высокий | 6 |